



Les bases du management de projet

En ligne
30h / 6 semaines
800€

Sur mesure
sur site, à distance et mixte
sur devis

Public

Managers et chefs de projet désirant se perfectionner.
Professionnels désirant évoluer vers la gestion de projet.

Pré-requis

Aucun prérequis n'est nécessaire.
Une première expérience de travail dans un environnement projet est un atout.

Programme

Les projets dans le monde actuel

Qu'est-ce qu'un projet ?

Le projet, ses caractéristiques et son produit
Maître d'œuvre et maître d'ouvrage

Cycle de vie d'un projet

Le cycle de vie d'un projet

Intégration à l'environnement

Les impacts de l'environnement
Le rôle du chef de projet et la lettre de mission

Démarrer un projet

Les parties prenantes

Les parties prenantes
Introduction à l'étude de cas

Définir le contenu du projet

Pourquoi définir le contenu
Exigences et périmètre
Formalisation : l'énoncé du périmètre

Partager le démarrage

Partager le démarrage.
Valider le contenu

Préparer le projet : Le plan d'exécution projet

Le plan d'exécution projet
Rédiger un PEP efficace

Les éléments clef : le temps, l'argent et le produit

Le découpage en tâches

Qu'est que c'est ?
Comment réaliser ce découpage ?

Le Planning

Méthode
Les objectifs d'un planning
Les outils de planification

Le Coût

Les coûts dans le projet
L'estimation
Le budget

La Qualité

Intégrer la qualité dans le projet
Maîtrise de la qualité

Le suivi de ces éléments

Suivi de l'avancement
Planning et coûts

Exercice : Les liens entre Temps, Argent et Qualité

Communiquer et manager au sein du projet

La Communication au sein d'un projet

Qu'est-ce que la communication dans un projet ?
Types et difficultés de communication
Les réunions
L'importance de formaliser les choses

Gestion de la documentation et des données

Documents et gestion documentaire
Evolution vers la gestion des données

Manager une équipe projet

Particularité du management dans le projet
Le rôle clef du Chef de Projet
Comment établir son leadership

Mobiliser et Sous-traiter

Mobilisation d'une équipe

Mobilisation des ressources
Critères de recrutement
Au delà des individus : Développer l'équipe
Répartition des tâches

Choix et gestion de la sous-traitance

Prévoir les approvisionnements
Le processus d'achat
Contractualisation
Limiter les surcoûts

Gérer les risques et le changement

Gestion des risques

Les Risques
La gestion des risques
Identification et analyse des risques
Répondre aux risques

Gestion du changement

Evolution normales du projet
Modification du contenu
Accompagner le changement créé par le projet

Conclusion

Nécessité d'adaptation

Test Final

Pour aller plus loin

Avec cette formation vous aborderez l'ensemble des aspects du management de projet.

Que vous débutiez dans ce domaine ou souhaitiez vous perfectionner, vous apprendrez les méthodes et les outils pour mener un projet dans les meilleures conditions.

Objectifs

- Comprendre l'utilité de la méthodologie projet.
- Définir et lancer un projet en maximisant les chances de succès.
- Etablir et suivre le planning, le budget et la qualité et concilier ces trois éléments.
- Etre capable de définir une stratégie d'achat.
- Manager et communiquer efficacement dans le projet.
- Evaluer et intégrer les risques sur le projet
- Maîtriser les changements dans le projet et son environnement

Moyens pédagogiques



Vidéos



Discussions



Exercices



Quizzes et autocorrections



Modèles



Ressources Complémentaires



Suivi personnalisé

Des questions ? Contactez-nous !

☎ 06 44 66 35 00

✉ contact@executionprojet.fr

🌐 www.executionprojet.fr

Retrouvez-nous sur les réseaux !

